

جمهورية العراق



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة سومر / كلية الادارة والاقتصاد  
الدراسات العليا / قسم ادارة الاعمال



**التأثير المشترك لنشر وظيفة الجودة الخضراء والقيادة التحويلية الخضراء في  
تطوير المنتجات الخضراء**

**"دراسة ميدانية في الشركة العامة للصناعات - الكهربائية والالكترونية "**

رسالة مقدمة إلى مجلس كلية الادارة والاقتصاد - جامعة سومر  
وهي جزء من متطلبات الحصول على درجة الماجستير في علوم إدارة الأعمال

من قبل الطالبة

**بتول منشد جاسم الساعدي**

**بأشراف**

**الأستاذ مساعد الدكتور**

**علاء عبد السلام مصطفى**

## المستخلص

تكمّن مشكلة الدراسة بقلة الوعي البيئي على المستوى المحلي، يمكن أن نرى ذلك من خلال إهمال أغلب المنظمات الاقتصادية العراقية في استعمال اسلوب نشر وظيفة الجودة الخضراء التي تعمل على تخفيض الأضرار البيئية وتسيّم في مساعدة المنظمات في تصنيع منتجات خضراء من خلال قيادة تحويلية خضراء تحفز الموارد البشرية فيها. وبالعودة الى الدراسات السابقة عبر القراءة المركزية لها تبيّن عدم وجود نتاج معرفي عن التأثير المشترك لنشر وظيفة الجودة الخضراء والقيادة التحويلية الخضراء في تطوير المنتجات الخضراء سواء في المنظمات العراقية او غيرها وخصوصا في مجال الصناعات الكهربائية والالكترونية، وهذا ما يدل على وجود فجوة معرفية تتعلق بتحديد العلاقة بين تلك المتغيرات.

تهدف الدراسة الحالية الى اختبار التأثير المشترك لنشر وظيفة الجودة الخضراء والقيادة التحويلية الخضراء في تطوير المنتجات الخضراء ، وذلك كمحاولة لملء الفجوة المعرفية في تفسير طبيعة العلاقة بين هذه المتغيرات من خلال استطلاع اراء مجموعة من الافراد العاملين في الشركة قيد الدراسة. ولتحقيق هذا الهدف فقد تم توزيع(300) استماراة استبانة على العاملين في الشركة العامة للصناعات الكهربائية والالكترونية، بالاعتماد على استخدام اسلوب العينة العشوائية Random Sample وبعد أن تم استرجاع (245) استبيان، تبيّن أن عدد الاستبيانات الصالحة للتحليل الإحصائي بلغ (220) استبانة وبمعدل استجابة (73%)، وتم تحليل بياناتها باستخدام برنامج (SPSS. V.24,Amos v.24). فضلا عن استخدام مجموعة من المقاييس الكمية المتمثلة بـ (التحليل العاملي التوكيدی والتوزيع الطبيعي والتحليل الاحصائي) لقياس أبعاد متغيرات الدراسة ، حيث تمثلت ابعاد نشر وظيفة الجودة الخضراء بـ (البيئة، الجودة، الكلفة، الموثوقية، الخدمة، الاستجابة)، وابعاد القيادة التحويلية الخضراء بـ (التأثير المثالى، الدافع الملهم، التحفيز الفكري، الاعتبارات الفردية)

توصلت الدراسة بشكل عام الى إن الشركة قيد الدراسة عليها التكيف مع المتغيرات البيئية الأساسية التي تتسم بعدم التأكيد وسرعة التغيير، حيث تسعى الشركة إلى تحسين جودة منتجاتها الخضراء من خلال تحسين وسائل ومتطلبات تنفيذ انشطتها.

من أجل تطوير الشركة العامة للصناعات الكهربائية والالكترونية وتحسين مركزها التنافسي نقترح على الشركة إدخال التعديلات البيئية على منتجاتها الخضراء وتطبيق اسلوب نشر وظيفة الجودة الخضراء بشكل واسع وكذلك تعزيز القيادة التحويلية الخضراء من أجل تحفيز الموارد البشرية فيها .

**الكلمات المفتاحية:** نشر وظيفة الجودة الخضراء، القيادة التحويلية الخضراء، تطوير أداء المنتجات الخضراء.

## قائمة المحتويات

الصفحة	الموضوع
أ	الإهداء
ب	شكر و عرفة
ج	المستخلص
د	قائمة المحتويات
هـ	قائمة الجداول
وـ	قائمة الأشكال
زـ	قائمة الاختصارات والمصطلحات
1	المقدمة
2-19	<b>الفصل الأول: منهجية الدراسة ودراسات سابقة</b>
2-11	المبحث الأول : منهجية الدراسة
12-19	المبحث الثاني : الدراسات السابقة
20-72	<b>الفصل الثاني : الإطار النظري</b>
20-38	المبحث الأول: نشر وظيفة الجودة الخضراء
39-52	المبحث الثاني: القيادة التحويلية الخضراء
53-68	المبحث الثالث: تطوير المنتجات الخضراء
69-72	المبحث الرابع: التكامل المعرفي و الفلسفى بين متغيرات الدراسة
73-103	<b>الفصل الثالث : الجانب الميداني</b>
73-77	المبحث الأول: نبذة عن الشركة العامة للصناعات الكهربائية والالكترونية (بغداد- الوزيرية)
78-89	المبحث الثاني: اختبار جودة المقياس
90-103	المبحث الثالث: التحليل الإحصائي الوصفي لمتغيرات الدراسة
104-107	<b>الفصل الرابع: الاستنتاجات والتوصيات</b>
104-105	المبحث الأول: الاستنتاجات
106-107	المبحث الثاني: التوصيات
108-124	المصادر
A-S	الملاحق
I-II	Abstract

## قائمة جداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	الصفحة
1	التعريف الاجرائية لمتغيرات وأبعاد الدراسة والمقاييس المعتمدة لها	10-11
2	الدراسات السابقة العربية والأجنبية عن نشر وظيفة الجودة الخضراء	12-14
3	الدراسات السابقة العربية والأجنبية عن القيادة التحويلية الخضراء	14-17
4	الدراسات السابقة العربية والأجنبية عن تطوير المنتجات الخضراء	17-19
5	المنتجات الخضراء التي تنتج الشركة والطاقة تصميمية لها	74
6	معدل الاستجابة	78
7	اختبار Mahalonbies	79
8	وصف عينة المستجيبين	80-81
9	اختبار التوزيع الطبيعي	82-83
10	تقديرات متغير نشر وظيفة الجودة الخضراء	86
11	تقديرات متغير القيادة التحويلية الخضراء	88
12	تقديرات متغير تطوير المنتجات الخضراء	89-90
13	التحليل الإحصائي الوصفي لمتغير نشر وظيفة الجودة الخضراء	92-94
14	نتائج الإحصاء الوصفي للمتغير الوسيط ( القيادة التحويلية الخضراء )	95-96
15	الوصف الإحصائي للمتغير (تطوير المنتجات الخضراء )	96-97
16	معيار ونوع قوة الارتباط بين متغيرات الدراسة	98
17	علاقة الارتباط بين متغيرات الدراسة	99- 100
18	اختبار الفرضيات الرئيسية للدراسة	101
19	اختبار الفرضيات الفرعية لمتغيرات الدراسة	102

## قائمة الاشكال

رقم الشكل	عنوان الشكل	الصفحة
1	المخطط الفرضي للدراسة	7
2	مفهوم الجودة وجوانبها	29
3	أبعاد الكلفة المستهدفة الخضراء	31
4	مفهوم الخدمة	35
5	المعايير الأساسية للاستجابة	36
6	مخطط إنسيابي للمراحل الأربع GQFD	38
7	نشأة وتطوير القيادة التحويلية الخضراء	41
8	الأبعاد الأربع للقيادة التحويلية الخضراء	52
9	تطور المنتجات الخضراء	55
10	خطوات تصميم المنتجات الخضراء	59
11	التكامل بين التصنيع الأخضر ووظائف الأداء	60
12	دوره حياة المنتج الاخضر	63
13	تخفيض مستوى الزئبق للمصابيح الفلورية لدى شركة Philips Alto	67
14	الهيكل التنظيمي المعدل للشركة عينة الدراسة	77
15	التحليل العاملي التوكيدى لمتغير نشر وظيفة الجودة الخضراء	85
16	التحليل العاملي التوكيدى لمتغير القيادة التحويلية الخضراء	87
17	التحليل العاملي التوكيدى لمتغير تطوير المنتجات الخضراء	89

## قائمة الاختصارات والمصطلحات

المصطلح العربي	المصطلح الانكليزي	الاختصار	ت
نشر وظيفة الجودة	Quality Function Deployment	QFD	1
نشر وظيفة الجودة الخضراء	Green Quality Function Deployment	GQFD	2
نشر وظيفة الجودة البيئية	Environment Quality Function Deployment	EQFD	3
تقييم دورة الحياة	Life cycle Assessment	LCA	4
كلفة دورة الحياة	Life cycle cost	LCC	5
القيادة التحويلية الخضراء	Green Transformational Leadership	GTFL	6